



STRATEGISK NÆRINGSPLAN FOR VADSØ KOMMUNE

Fremdriftsplan



Foto: Bjarne Riesto

1. Innledning og bakgrunn

I følge kommunal planstrategi 2016-2019 for Vadsø kommune skal det utarbeides en strategisk næringsplan. Arbeidet med å lage en ny strategisk næringsplan er definert som et prosjekt. Kreativ Industri AS har fått oppdraget med å lede prosjektet. Planarbeidet er todelt med evaluering av gjeldende strategisk næringsplan og rullering av en ny plan.

Dette dokumentet redegjør for arbeidet og prosessen frem til endelig vedtatt plan, organisering av arbeidet samt medvirknings- og høringsprosesser.

2. Målsetninger med planarbeidet

Hovedmålet med planarbeidet er å lage én overordnet plan for næringsutviklingsarbeidet i kommunen, som er godt forankret i næringslivet. Strategisk næringsplan vil være førende for Vadsø kommunes næringspolitiske tiltak og virkemiddelbruk. En viktig suksessfaktor er at planen skal ha tydelige prioriteringer og operative mål. Dette skal igjen sikre at iverksettingen av planen skal være mest mulig målrettet.

3. Kommunale, regionale og nasjonale rammer

Strategisk næringsplan for Vadsø kommune skal utarbeides i henhold til relevante nasjonale og regionale føringer, samt kommunens egne relevante plandokumenter.

Nasjonale føringer

Nærings- og fiskeridepartementet har ansvar for den nasjonale næringspolitikken. Arbeidet med ny strategisk næringsplan for Vadsø vil innrette seg overordnede rammer og føringer.

Regionale føringer

Regionalt utviklingsprogram for Finnmark 2014-2023 er Finnmark fylkeskommunes næringspolitiske plan. Fylkestinget i Finnmark har gjennom det regionale utviklingsprogrammet vedtatt at områdene som skal prioriteres spesielt mot 2023 er økt samarbeid mellom bedrifter og andre næringsaktører, verdiskapning gjennom samhandling og i konkurranse med store internasjonale aktører, og styrking og utvikling av det regionale omdømmet. Prioriteringen som gjøres på fylkesnivå vil også legge føringer for arbeidet med strategisk næringsplan i Vadsø kommune.

Kommuneplanens samfunnsdel 2014-2026

Kommuneplanens samfunnsdel definerer følgende hovedmål:

Vadsø skal være et trivelig og livskraftig lokalsamfunn preget av dynamikk og stor attraksjonskraft

Satsingsområdene er:

- Utvikling av byen
- En attraktiv kommune å bo og leve i
- En aktiv satsing på utvikling av nye næringer og næringsmuligheter

De mer konkrete satsingsområdene for næringsutvikling i kommuneplanen er reiseliv, KIFT- næringer, havnerelatert virksomhet og energi.

4. Organisering av planarbeidet

Kommunestyret skal vedta den endelige planen. Formannskapet har utnevnt en styringsgruppe, som skal lede prosjektet. Styringsgruppas rolle er å lede prosjektet med tanke på fremdrift, involvering og endelige faglige prioriteringer. Styringsgruppa skal involveres ved viktige milepæler i prosjektet.

Utviklingsrådet har rollen som referansegruppe, og skal gi innspill til arbeidet. Utviklingsrådet vil involveres ved oppstart og når det foreligger et utkast til plan, samt ytterligere minst en gang underveis i arbeidet.

Kreativ industri har ansvar for den daglige prosjektledelsen av prosjektet, og vil ha dialog med kommuneadministrasjonen om praktiske og faglige forhold underveis i prosessen.

5. Plan for arbeidet

Arbeidet med strategisk næringsplan er todelt. Først skal gjeldende plan evalueres, så skal en ny plan utarbeides. Det skal være bred medvirkning i hele prosessen.

Arbeidet med evaluering av eksisterende strategisk næringsplan vil skje i april og mai. Metodene i arbeidet vil være dokumentanalyse, statistikkinnhenting og intervju. Måloppnåelse og gjennomføring av tiltak i handlingsdelen skal vurderes.

Prosjektledelsen vil innhente offentlig tilgjengelig statistikk om Vadsø kommune, om blant annet sysselsettingsutvikling og befolkningsutvikling. Dette for å vurdere utviklingen i forhold til mål i gjeldende strategisk næringsplan, som for eksempel sysselsettingsutviklingen innen reiseliv og KIFT-næringer.

Intervju vil være viktigste metodiske tilnærming, både i evalueringsarbeidet og for å få innspill til mål og strategier i planen. Det skal intervjues sentrale medarbeidere i kommunen, Varanger næringscenter og et utvalg nøkkelpersoner i næringslivet i kommunen, totalt 5 intervju.

I innspillfasen skal det gjennomføres et halvdagsseminar i mai med styringsgruppa, referansegruppa og representanter for næringslivet. Formålet med seminaret er å skape en god arena for dialog om næringsutvikling i kommunen, og diskutere mål, strategier og tiltak. Næringslivet skal representeres ved Vadsø næringsforening, gjerne med egne representanter for handelsstandsgruppa, reiseliv og entreprenørgruppa, Varanger

næringsssenter, Hermetikken næringshage og eventuelt andre organisasjoner som representerer de ulike næringsinteressene innen kunnskapsnæring, landbruk, fiskeri og reiseliv. Andre aktører som vil inviteres er lokalt NAV-kontor, kompetansemiljø som Vadsø videregående skole og OPUS, relevante Opplæringskontor samt Studiesenteret.

I sommermånedene skal det skrives ut et forslag til plan. Forslaget til strategisk næringsplan skal presenteres på en etablert arenaer for dialog mellom næringsliv og kommune. Et av Vadsø næringsforening sine frokostmøter i august eller september kan være en relevant arena. Det bør da inviteres bredt til dette møtet, og sikres at også bedrifter, organisasjoner og andre høringsparter som ikke er medlemmer av Vadsø næringsforening blir invitert.

I tillegg skal det legges en aktiv mediestrategi, som involverer bruk av sosiale medier, for å be om innspill og forslag til næringsplanen.

Høringsperioden blir fire uker fra medio august. Det skal være en bred høring, der råd og utvalg som ungdomsrådet, elderrådet og rådet for funksjonshemmede skal høres.

Etter høringsfristen skal høringsuttalelsene innarbeides. Et endelig utkast til strategisk næringsplan med handlingsplan for Vadsø kommune vil være klart for politisk behandling i kommunestyre i 26. oktober.

Oppsummering fremdriftsplan

Oppgave	Når
Møter i styrings- og referansegrupper	mars – august
Evaluering av dagens plan	april – 15. mai
Statusrapport evaluering	20. mai
Intervju	april til medio mai
Halvdagsseminar	31. mai
Utarbeide ny plan	juni - 15. august
Høring	15. august – 12. september
Høringsmøter	15. august – 12. september
Innarbeide høringsuttalelser	12. september – 9. oktober
Endelig vedtak i kommunestyret	26. oktober